

Mogućnost i uslovi za organizovanje zadruge sekundarnog oblika

Sarajevo, 29.11.2011.

Plan rada

Utorak, 29.11.2011.godine – Radionica o mogućnostima organizovanja zadruga sekundarnog oblika

10:00	Početak radionice i dolazak učesnika	
10:00 – 10:15	Dobrodošlica i objašnjenje svrhe radionice	Slavko Dobrilovic (Zadružni Savez BiH, Predsjednik) Vesna Kolar (Zadružni savez BiH, Projekt manager) Dr. Aleksandra Nikolić (Poljoprivredni fakultet Sarajevo) Samira Nuhanovic Ribic (CEDAR)
10:15 – 10:45	Šta je zadruga sekundarnog oblika? Iskustva drugih zemalja u Evropi sa ovim oblikom zadružnog organizovanja	Samira Nuhanovic Ribic
10:45 – 11:15	Popunjavanje upitnika o ranijim iskustvima sa zadrugama sekundarnog oblika	
11:15 – 12:00	IPARD Fondovi: Da li zadruga mogu iskoristiti šansu?	Dr. Aleksandra Nikolić
12:00 – 12:15	Diskusija	
12:15 – 12:30	Kafe Pauza	
12:30 – 13:15	Tematska rasprava 1: Organizaciona struktura zadruga sekundarnog oblika	Samira Nuhanovic Ribic, moderator rasprava
13:15 – 14:00	Tematska rasprava 2: Izvori finansiranja zadruga sekundarnog oblika, njihova finansijska održivost, izazovi za njihovo funkcionisanje funkcionisanju	
14:00 – 15:00	Ručak	

Šta su zadruge sekundarnog oblika?

- Mnogo različitih naziva da se opiše ova organizaciona forma (zavisno od njene primarne funkcije, konteksta, ekonomske isplativosti)
- Zadruge sekundarnog oblika
- Zadružne poslovne mreže
- Konzorciji
- Društva sa ograničenom odgovornošću

Šta su zadruge sekundarnog oblika?

- Neovisno od definicije i načina registracije njihova je primarna funkcija slična:
 - Da za svoje članove obezbijede lakši pristup tržištu, jeftinije cijene za ulazne sirovine, osnovnu marketinšku podršku, pristup novim izvorima finansiranja razvoja, obavljaju koordinacijsku ulogu sa ostalim učesnicima na prerađivačko-prehrambenom sektoru.

Šta su zadruge sekundarnog oblika?

- Prilagodba sve češćim fluktuacijama na poljoprivrednom tržištu (promjene u cijenama, pritisak uvoznih proizvoda, nedostatak finansija za povećanje konkurentnosti)
- Promjena zadruge sa **orientacije ponude** (prodati ono što se proizvede) na **orientaciju potražnje** (proizvesti ono što se traži)

Šta su zadruge sekundarnog oblika?

- Njemačka i Danska – ukрупnjavanje kroz zadružno udruživanje
- Španija – zadruge sekundarnog oblika
- Italija – konzorciji proizvođača
- Švedska (42%), Danska (38%) i Norveška (20%) – međudržavna saradnja kroz Coop Norden

EU i zadruga

- Oko 30 000 poljoprivrednih zadruga
- Preko 9 miliona članova
- Preko 60% poljoprivredne proizvodnje (COGECA, 2009).
- Među 30 najuspješnijih EU zadruga se nalazi 8 francuskih, 6 holandskih, 5 njemačkih, 3 irske, 2 finske...
- Najuspješnija: Švedsko-Dansko-Njemačka kooperacija – Arla foods

Arla Foods

	2010	2009	2008
Neto prihod (Millioni EUR)	6.592	6.215	6.651
% prihoda od izvoza	62%	61%	60%
Profit	1.268	971	556
Investicije u imovinu i opremu	1.613	1.618	1.539
Broj članova	7.188	7.625	7.996
Prosječan br.zaposlenih na puno radno vrijeme	16.215	16.231	16.233

Izvor: Arla-foods website, Finansijski izvještaj



Local Arla Websites



Choose country

Did YOU KNOW that...



... Arla Foods Ingredients is producing new functional milk proteins all the time as an alternative to the artificial additives used by the food industry to improve taste and consistency.

That's Closer to Nature™

Lurpak® butter

Environmental strategy

Annual Report 2010

Användning 2010



- Viktiga händelser
- Nyckeltal
- Våra marknader
- Vårt ansvar

Hear our CEO, Peder Tuborgh's comments on the Annual Report and the CSR-report... ▶

Latest news [See all ▶](#)

09-11-2011
Germany upgraded as independent Business Group ▶
Germany is now being cemented ...

08-11-2011
EU approves Arla's acquisition of Allgäuland-Käseerei ▶
EU's competition authorities h...

26-10-2011
Go-ahead for merger with Milko ▶
The Swedish Competition Authority has approved the merger of...

Milk and Dairy products






Lactofree ▶ Arla Buko® ▶ Castello® ▶ Lurpak® ▶

Search

Vacancies

Be a force of nature



Would you like to work with us?
Find out what positions are available right now. ▶

Španija – zadruge sekundarnog oblika

- 3.926 poljoprivrednih zadruga, od čega je 3.090 organizovano u 191 zadrugu sekundarnog oblika
- Najmanje dvije zadruge potrebne da se osnuje zadruga sekundarnog oblika
- Ako je više od dvije članice, niti jedna ne smije imati više od 30% vlasništva nad kapitalom sekundarne zadruge

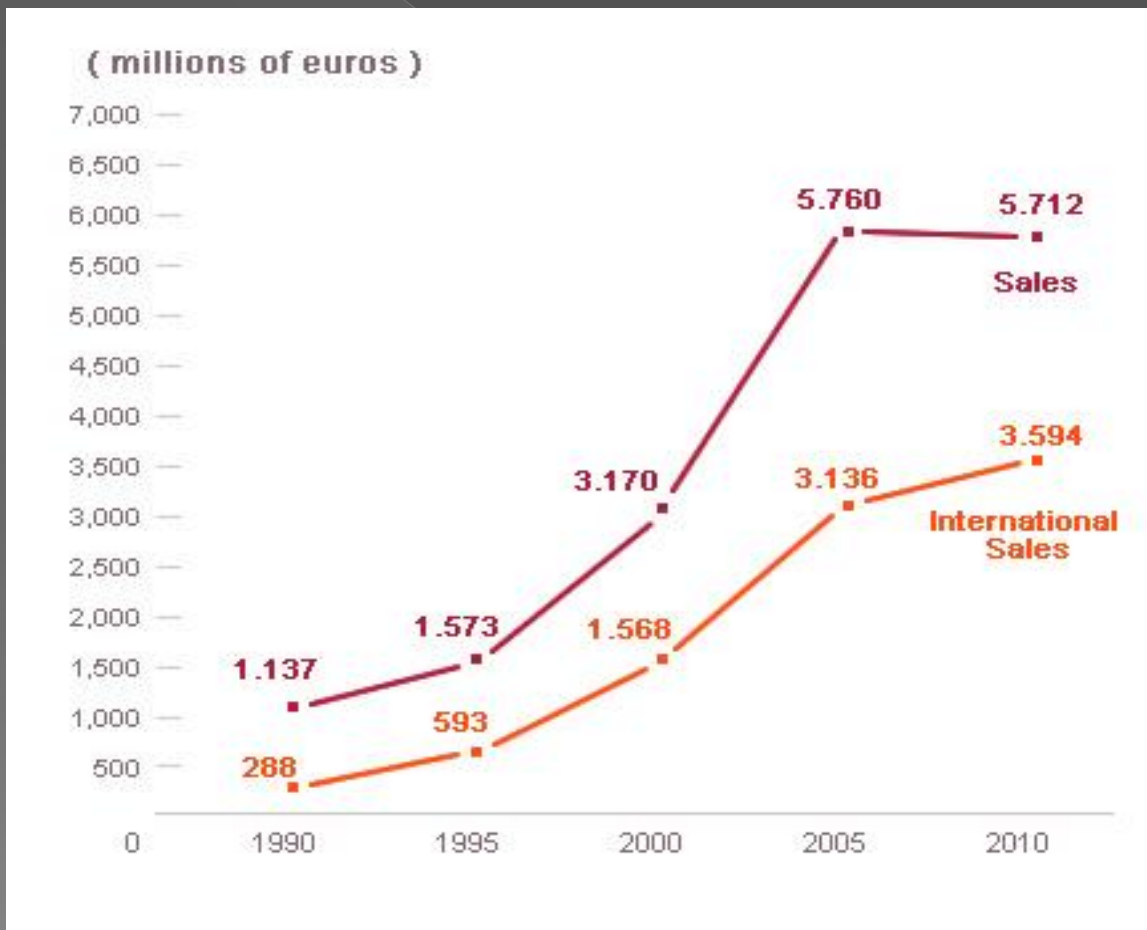
Španija – zadruge sekundarnog oblika

- Najpoznatije: COREN, ANECOOP, AN sa prosječnim godišnjim prometom u vrijednosti od 400 miliona EUR
- Najmanje 2/3 menadžmenta sekundarne zadruge mora doći iz zadruga članica

Mondragon Cooperative Corporation

- Započela kao ideja svećenika Jose Marie i pet njegovih studenata – 1956.godina
- Danas je Mondragon najveća zadružna korporacija u Baskiji, a sedma najveća u Španiji (po prometu i broju radnika)
- Sastoji se od 162 zadruga, ima svoje istraživačke centre i univerzitete

Mondragon Cooperative Corporation



Četiri sektora:

1. Finansije
2. Industrija
3. Distribucija
4. Edukacija

Oko 256 kompanija su članice Mondragona, oko pola njih su zadruge

Prosječan broj zaposlenih je oko 92.773 (2010.godina)

EU Programi Ruralnog Razvoja: Primjer Slovenije

- Za period 2007-2013, Slovenija je za ruralni razvoj obezbijedila 1.2 milijarde EUR (učesća zemalja članica i Evropskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj)
 1. Osovina 1: poboljšanje konkurentnosti poljoprivredne proizvodnje
 2. Osovina 2: očuvanje okoliša i životne sredine
 3. Osovina 3: Kvalitet života u ruralnim sredinama
 4. Osovina 4: Leader osovina

Primjeri projekata odobrenih od strane Evropske Mreže za Ruralni Razvoj

Naziv projekta	Zemlja	Vrijednost
Pomoć mladim farmerima	Litvanija	EUR 99.999
Centar za preradu voća (grožđa)	Španija	EUR 500.000
Ruralni turizam (paraglajding)	Estonija	EUR 20.000
Geotermalno zagrijavanje (proizvodnja orhideja)	Slovenija	EUR 500.000
Obnova seoske infrastrukture	Slovačka	EUR 100.000 – EUR 500.000
Sistem za provjeru kvalitete grožđa	Španija	EUR 500.000
Smanjenje odljeva ruralnog stanovništva	Finska	EUR 600.000

Tema 1: Organizaciona struktura Zadružne poslovne mreže

- Čime bi se bavila?
- Registrirana kao zadruga ili doo?
- Po kom principu bi bila organizovana?
- Ko bi činio menadžment mreže?
- Koje su eventualne prepreke njenom funkcioniranju?

Tema 2: Finansijska održivost Zadružne poslovne mreže

- ◉ Članarina?
- ◉ Štedno-kreditni fond?
- ◉ Izvori finansiranja?
- ◉ Raspodjela profita članovima ili ulaganje u razvoj ili kombinacija?